

ЧИТАЛЬНЫЙ ЗАЛ • READING ROOM

Интервью • Interview



А. И. Веселов

В фокусе – наука: интервью с А. Н. Нестеровой

Веселов Антон Игоревич

Государственная публичная научно-техническая библиотека Сибирского отделения
Российской академии наук,
ул. Восход, 15, Новосибирск, 630102, Россия,
заместитель директора по связям с общественностью
e-mail: veselov@spsl.nsc.ru

© А. И. Веселов, 2025

Для цитирования: Веселов А. И. В фокусе – наука: интервью с А. Н. Нестеровой // Книга. Чтение. Медиасреда. 2025. Т. 3, № 1. С. 89-92. <https://doi.org/10.20913/BRM-3-1-11>.

Статья поступила в редакцию 25.03.2025

Получена после доработки 02.04.2025

Принята для публикации 14.04.2025

A. I. Veselov

Focus on Science: An Interview with A. N. Nesterova

Veselov Anton I.

State Public Scientific Technological Library of the Siberian Branch of the Russian Academy of Sciences,
Voskhod st., 15, Novosibirsk, 630102, Russia,
Deputy Director of Public Relations
e-mail: veselov@spsl.nsc.ru

Citation: Veselov A. I. Focus on Science: An Interview with A. N. Nesterova // Book. Reading. Media. 2025. Vol. 3, No. 1. P. 89-92. <https://doi.org/10.20913/BRM-3-1-11>.

Received 25.03.2025

Revised 02.04.2025

Accepted 14.04.2025



Национальный книжный рынок определяют крупнейшие издательства России, такие как холдинг ИНФРА-М. С компанией сотрудничают 20 тысяч авторов, в портфеле более 9100 уникальных наименований учебников и монографий, ежегодно в свет выходят около 1000 новых изданий. Сегодня мы беседуем с генеральным директором СЕО холдинга ИНФРА-М Альбиной Николаевной Нестеровой.

— Мы с вами встретились на Фестивале научной книги ГПНТБ СО РАН, приуроченном к основанию Сибирской ассоциации академических библиотек. Расскажите, пожалуйста, о роли библиотек в вашей личной судьбе, в бизнесе вашей компании.

— Библиотека вошла в мою жизнь, когда мне было пять лет: я достаточно рано начала читать. Родители строили карьеру, а я до школы проводила время у бабушки с дедушкой в сельской местности. Быстро и навсегда полюбила навещать в сельскую библиотеку. Похоже, раздел детской художественной литературы я проштудировала весь. Там были хорошие, проверенные временем книги. К тому же мне попался абсолютно великолепный библиотекарь, который мне помогал с выбором. В общем, я влюбилась в книги настолько, что решила и дома упорядочить библиотеку. И вскоре снабдила все книги каталожными номерами. Эти циферки до сих пор совпадают с описанием – недавно брала у мамы книгу, проверила. В каталоге – все произведения по названию и фамилии автора, полка и место «залегания» в шкафах.

Книги в те времена оставались большим дефицитом, мы все к ним очень трепетно относились. Но родители меня не ругали за то, что я их надписала шестизначными цифрами. Не потому,

что книг было действительно так много. Наверное, рассчитывала на быстрое пополнение коллекции.

Книги всегда оставались моими друзьями. И тогда, и после, когда я поступила на экономический факультет. Хотя казалось, что дорога мне лежит в другие сферы, но от судьбы не уйдешь. Получила специальность, поработала пару лет в металлургическом бизнесе и... случайно попала на собеседование в ИНФРА-М. А ведь в университете я училась по их учебникам! Мысль, что я смогу стать причастной к судьбам сотен тысяч школьников и студентов, очень грела. С помощью этих учебников обычные дети меняют мир к лучшему!

С этого времени библиотеки – наши партнеры. Прежде всего это библиотеки лучших учебных заведений страны и научные библиотеки, такие как ГПНТБ СО РАН. Для наших партнеров мы производим научную литературу и информационные цифровые ресурсы.

— Как сейчас себя чувствует издательская отрасль?

— Издатели, как и библиотекари, в последние десять лет держат удар в мощной эволюционной борьбе с обилием информации, которая вошла в нашу жизнь через интернет. Там слишком много информации. В этом сражении библиотеки и издательства находятся на стороне знаний – наша с вами информация верифицируется, отбирается, комментируется учеными и другими сведущими людьми, и только потом распространяется, доводится до студентов и преподавателей. Этим мы обеспечим ее функцию основы знания. Бывает, молодежь противопоставляет книге новые технологии – дескать, в интернете все можно мгновенно узнать, найти ответ на любой вопрос. У меня, как и у нашего главного редактора, всегда наготове встречный вопрос: «Если вы, не дай бог, заболите, вы предпочтете пойти к врачу, который учился по учебникам или что-то быстро нашел в интернете?»

Вот и библиотекари сейчас выполняют стратегическую функцию стражей знания, пусть и бесконечно подвергаются нападкам со всех сторон. Библиотекари выстоят, как бы ни напирал искусственный интеллект. Умным людям нужны такие же образованные, эрудированные специалисты с широким кругозором. Только они могут помочь студенту или начинающему ученому разобраться в справедливости знания.

— Как вы формируете свою личную коллекцию? В своей профессиональной жизни вы и так окружены книгами – может, они вам надоедают на работе и в личное время вы обходите без них?

— На работе у меня действительно много книг. Правда, работа у меня больше административная –

рукописи отбирает владелец и главный редактор нашей компании Владимир Михайлович Прудников. Вот он по-настоящему много читает – сначала рукописи, потом «сложившиеся» книги. В год это примерно 10 000 текстов¹.

— Разве такое возможно?

— У него есть свои лайфхаки. Он умеет читать по диагонали, может буквально за час определить, стоящая входящая рукопись или нет, невзирая на фамилию автора и его статус. У Владимира Михайловича настолько широкий кругозор и значительный опыт, что наработанные механизмы не дают сбой.

Я же больше читаю дома. У меня внушительная библиотека, несмотря на то что мы активно развиваем различные цифровые сервисы. Сейчас плюс-минус достигнут паритет между электронной и бумажной версиями.

Дело, кстати, не в возрасте читателей. Опросы показывают, что студенты на две трети за бумажные учебники и вообще – за настоящие книги. Возможно, если бы электронные и бумажные книги стоили одинаково, покупали бы чаще бумажные.

Я, например, в отпуск никогда не езжу без печатной книги. Даже сейчас, отправляясь на конференцию, чтобы занять себя в полете из Москвы, я прихватила бумажную книгу. Не приемлю электронные книги – для меня это проходное чтиво. Они удобны, когда пытаешься разобраться в профессиональных задачах, ищешь и сохраняешь себе нужный абзац.

Если же читаешь художественную литературу для души, хочется по максимуму задействовать весь спектр наших органов: услышать, ощутить в руках этот томик. В этом смысле я – олдскульный читатель, потому и домашняя библиотека большая. У меня двое детей – для них лет 15 назад я задалась целью собрать классические произведения в хорошем оформлении. Эти книги я уже на себе проверила, была бы рада, если бы они перешли детям как некий золотой фонд. Наверное, такой капитал должен быть в каждой семье. Временами, правда, муж предлагает шкафчик книжный все-таки уменьшить.

С появлением детей добавились полки по детской и взрослой психологии, целый раздел по детской литературе. Одним словом, каждая книга – друг, и этих друзей важно правильно выбрать.

— От частного – к общему. Как ИНФРА-М удается обеспечить основательную научную плотность текстов и при этом соблюсти

коммерческую привлекательность книг, то есть добиться их востребованности?

— Все просто: достаточно читать 10 тысяч рукописей в год и вычленять правильные. Это, конечно, шутка, в которой есть доля шутки. Нужно быть очень осмотрительными. Пишущее сообщество в последние годы заматывается на новые трактовки истории, на философские обобщения и т. д. Нам чаще приходится отказывать авторам в издании рукописи, потому что становится все больше ненаучной литературы, представляющей под видом монографий весьма субъективные точки зрения.

Это всегда опасно – претендовать на последнюю истину в дисциплине, в которой ты не специалист. Бывает, допустим, уважаемый человек, кандидат физико-математических наук, автор учебников и монографий, вдруг решает дать оценку политической системе в Российской Федерации. Ситуация такая, что не осталось равнодушных, все стремятся обнародовать свою позицию. Это, безусловно, хорошо и правильно. Но мы как издательство не беремся за тиражирование разовых частных манифестов.

— Издательство ИНФРА-М ведет свою историю с конца 1991 г., вам больше 30 лет, три десятилетия постоянных перемен и вкусовых «качелей»...

— Да, точка перелома стала для нас стартовой позицией. После развала Советского Союза и образования нового государства под названием Российская Федерация нужно было вникать в новые товарно-денежные законы (а скорее – формировать их), создавать новые учебники жизни. Неудивительно, что два хита того времени – экономика и юриспруденция. Каждый активный гражданин стремился самостоятельно разобраться, выстроить свою позицию. И как бы ни говорили, что экономистов и юристов у нас в избытке, среди обучающихся в вузах 51 % по численности составляют экономисты, юристы и специалисты по менеджменту.

Мы выпускаем учебную литературу под потребности нашего высшего образования, поэтому линейка по экономике, праву и менеджменту – самая широкая. В то же время такие традиционные области знания пользуются меньшим спросом. Зато возникают новые лидеры. Идет расширение направлений подготовки разработчиков и операторов беспилотных летательных аппаратов. Конечно, мы не могли остаться в стороне и тоже выпустили свой учебник.

— На опережение работали?

— Да, к тому времени, когда дисциплина появилась в учебных планах, у нас уже был готов учебник. Предвидеть спрос – это наша работа, насущная

¹ Подробнее об этом см.: Альбина Нестерова: «Приобретение знаний всегда труд, а качественных знаний – большой труд» // Университетская книга: сайт. URL: <https://www.unkniga.ru/face/albina-nesterova-priobretenie-znaniy-vsegda-trud-a-kachestvennykh-znaniy-bolshoi-trud.html> (дата обращения: 31.03.2025).

потребность. В 2020-е гг. мы усилили линейку по выпуску литературы для военных специальностей, причем как профессиональных военных, так и в рамках модуля начальной военной подготовки, которая теперь является обязательной во всех учебных заведениях страны. Мы актуализировали книги по системам искусственного интеллекта, выпустили новые. Этот модуль, кстати, тоже стал обязательным. У нас мощно представлен модуль по основам российской государственности. Мы не только работаем с высшими и средними профессиональными учебными заведениями, научными библиотеками, у нас есть еще интернет-магазин. Успешность этого канала, нацеленного на постстуденческую аудиторию, мы тоже анализируем, стараемся понять, что интересно и важно для человека, который оплачивает покупку из своего кармана. Мы, например, наблюдаем убедительный взлет популярности университетского учебника «Инвестиции» Уильяма Шарпа.

— *Каждый мечтает управлять своей судьбой!*

— Да, растет интерес и к фондовому рынку, и к криптовалюте. На эти темы хватает книг, но только два толстенных тома пережили уже больше десятка переизданий: «Экономикс» Макконнелла Кэмпбелла – это базовый учебник, его покупают студенты, и «Инвестиции» Шарпа, который покупают обычные люди.

— *В общем, смена приоритета примерно такая же, как и в библиотеке. По образованию я инженер-радиотехник и, конечно, беспокоюсь, что, по сравнению с 1970–1980-ми, когда все инженерные научно-практические темы были в верхнем сегменте популярности, сейчас эти дисциплины переживают постепенный спад. А технические и гуманитарные науки буквально поменялись местами. В настоящее время самые спрашиваемые темы – гуманитарные, в первую очередь политика, экономика и история...*

— Это верно, если мы говорим про образовательный процесс в высшем звене. В среднем – с точностью до наоборот. Государство уделяет техническим навыкам большое внимание. Процент детей, которые после 9-го класса выбирают колледжи, растет с каждым годом. Это сказывается и на рынке учебников – в высшем образовании все уже традиционно, а вот в среднем профессиональном легко появляются новые направления и темы, новые авторы и целые школы. Если же мы будем говорить про научные издания, то на повестке дня междисциплинарная литература. Пользуются спросом космические темы – всем интересны и лунная программа, и Венера, и изучение черных дыр.

— *Что еще в списке бестселлеров?*

— Много читают юристы. Их интересуют и разборы разных судебных дел, и материалы по правам

человека. Растущим спросом пользуются монографии, которые описывают роль России в мировой финансовой системе, монографии по всемирной торговой организации. Интерес порождают события и контекст, в котором мы находимся. Это заставляет авторов работать быстро – темы моментально взмывают вверх по шкале популярности и также стремительно обрушиваются в неизвестность. Нужно успеть их «отработать».

Востребованы книги медицинской тематики. Не только фундаментальные труды, но и, скажем, посвященные хирургии. Пользуется спросом даже медицинский учебник, в котором кейсы разбираются в форме игры.

Несколько лет назад возник огромный интерес к Конституции – как раз перед голосованием по поправкам. Потом вышла обновленная Конституция – ее тоже активно читали. Вот уже несколько лет пользуется спросом сборник воинских уставов, книги о военной доктрине Российской Федерации.

Наконец, приведу в пример растущий спрос на книги по детской психологии для детей с ограничениями по здоровью.

— *Как вы представляете развитие книжного рынка в России?*

— Стартует проект по предоставлению доступа к электронному контенту российских и иностранных ученых, который работает по принципу одного окна с очень хорошим интерфейсом, классификаторами с системой умного поиска. Государство тратит достаточно большие деньги на приобретение российских и зарубежных научных ресурсов, чтобы наши ученые могли оперативно знакомиться с передовым краем своей специализации. Американская система EBSCO Discovery Service ушла с рынка. И часть специалистов из ее команды, знающих, как делаются лучшие мировые дискавери-системы, мы пригласили к себе. Кроме того, на проекте работают программисты и ученые из Института проблем искусственного интеллекта РАН – наши технологические партнеры. В такой коллаборации мы фокусируемся на науке. Но главное все же для нас не электронные ресурсы, а бумажные книги.

Материал подготовлен по плану НИР ГПНТБ СО РАН, проект «Трансформация книжной культуры в социальных коммуникациях XIX–XXI вв.», № 122041100088-9

Автор прочитал и одобрил окончательный вариант рукописи.

Конфликт интересов

Автор заявляет об отсутствии конфликтов интересов, требующих раскрытия в этой статье.